

RIADENIE TECHNICKÝCH ZMIEN V LOGISTIKE

LOGISTIKA

ROZSAH: 2 dni / 16 hodín

Program Riadenie technických zmien v logistike voľne nadväzuje na kurz 3/9. Je určený najmä pre dodávateľov automobilového priemyslu. Kurz rieši projektový manažment a požiadavky OEM výrobcov na projekt, základné mílniky projektov a vysvetlenie požiadaviek v jednotlivých fázach projektu.

Nosnou témou kurzu je zložitosť riadenia technických zmien s dopadmi na procesy logistiky a plánovania výroby. Dôraz je kladený na vysvetlenie kompetencií jednotlivých úsekov zákazníka, kritérií časového plánovania, ekonomiky projektov a ekológie (dlhodobá udržateľnosť podnikania).

OBSAH WORKSHOPU

1. ZÁKLADY PROJEKTOVÉHO RIADENIA (BÁZA IPMA)

Úvodná kapitola tohto programu popisuje zákonitosti projektového riadenia. Zvládnutie predsérie, resp. riadenie technických zmien vyžadujú aspoň všeobecnú znalosť projektového riadenia. Pritom je potrebné zohľadniť faktory času, kvality a nákladov.

2. ZÁKLADNÉ MÍLNIKY PROJEKTOV VÝROBCOV VOZIDIEL

Kapitola popisuje špecifiká projektov výrobcov vozidiel a definuje špecifické požiadavky na logistiku. Obsah je čerpaný najmä zo zväzkov VDA.

3. RIADENIE TECHNICKÝCH ZMIEN

Tretia kapitola popisuje základné typy technických zmien (rozdelenie s ohľadom na ich typy - vývojové technické zmeny, sériové technické zmeny alebo odchýlky). Takisto tu popisujeme proces nasadzovania technických zmien vr. kompetencií za jednotlivé procesy.

4. ČASOVÉ SÚVISLOSTI

Program uzatvárame predstavením časových súvislostí projektu výrobcu vozidiel a jeho dodávateľov vr. plánovania modelových radov vozidiel. Na praktických príkladoch kapitola rozoberá základné riziká a možnosti ich odstránenia.

PRÍNOSY



- pochopenie základov projektového riadenia z pohľadu logistiky a nákupu
- jasné vysvetlenie jednotlivých súvislostí základných mílnikov vzniku vozidla vr. prepojenia na ostatné podnikové úseky
- zvýšenie schopnosti plniť stanovené ciele v oblasti riadenia technických zmien
- podpora tímovej spolupráce v rámci riadenia technických zmien - poskytnutie efektívneho toku informácií zo strany logistiky
- viacero netechnologických inovácií vedúcich ku zníženiu logistických nákladov
- definovanie priorít, potrebných pri orientácii na dôležité vybrané činnosti



VÝSTUP



Príprava na vypracovanie / redizajn interných postupov vedúcich k optimálnemu riadeniu technických zmien vrátane časových súvislostí.

Rasť kvality internej komunikácie a zlepšenie načasovania čiastkových podprocesov. Vedie k redukcii potrebných nákladov, jednak pri nábehu projektu, ako aj pri riadení technických zmien.



X-COMPANY

Sme vzdelávacia a poradenská spoločnosť pôsobiaca na českom a slovenskom trhu so zameraním na manažment, leadership, logistiku a nákup.

Formou otvorených kurzov poskytujeme vzdelávanie s cieľom optimálneho využitia individuálneho, resp. tímového potenciálu. Budujeme kompetencie k vedeniu a riadeniu tímov na vyššej i strednej úrovni. Posilňujeme odbornosť v oblasti logistiky a nákupu.

Firemné konzultácie sú zamerané na analýzu a rozvoj riadiacich procesov firiem. Preverujeme funkčnosť byznis plánov, pomáhame budovať silnú firemnú kultúru.

X-TRAINING

VZDELÁVANIE, OTVORENÉ A UZATVORENÉ KURZY,
INTERAKTÍVNE WORKSHOPY SO ZAMERANÍM NA OPTIMÁLNE
VYUŽITIE INDIVIDUÁLNEHO, RESP. TÍMOVÉHO POTENCIÁLU

vyšší manažment: 8 modulov
stredný manažment: 6 modulov
logistika: 12 modulov
nákup: 2 moduly

X-CONSULTING

FIREMNÉ KONZULTÁCIE A PORADENSTVO ZAMERANÉ
NA ANALÝZU A ROZVOJ RIADIACICH PROCESOV FIRIEM

tvorba a redizajn firemnej vízie a poslania
tvorba firemných hodnôt a hodnotiacej stupnice
(základ budovania silnej firemnej kultúry)
tvorba/redizajn byznis modelu
panelová analýza hlavného firemného modelu
audít logistiky
mentoring

LOGISTIKA

XTL00 PANELOVÁ ANALÝZA LOGISTICKÉHO REŤAZCA
XTL01 SKLADOVÁ LOGISTIKA A JEJ OPTIMALIZÁCIA
XTL02 SÉRIOVÁ LOGISTIKA (RIADENIE ZÁSOB; OPERATÍVNY NÁKUP)
XTL03 PREDSÉRIOVÁ LOGISTIKA
XTL04 MEDZINÁRODNÁ DOPRAVA
XTL05 LOGISTIKA & OSTATNÉ ODDELENIA
XTL06 RIADENIE TECHNICKÝCH ZMIEN V LOGISTIKE
XTL07 OPTIMALIZÁCIA LOGISTICKÝCH PROCESOV
XTL08 LOGISTIKA & LEADERSHIP I.
XTL09 LOGISTIKA & LEADERSHIP II.

XTF01 AUTOMOTIVE MINIMUM
XTF02 LOGISTICKÁ FMEA



KONTAKT

SÍDLO SPOLOČNOSTI

X-COMPANY, s.r.o.
Nejedlého 71
841 02 Bratislava

ZASTÚPENIE PRE ČR

X-COMPANY, s.r.o.
Masarykova 378
696 62 Strážnice



E-MAIL

dusan.okenka@x-company.eu



WEB

www.x-company.eu



TEL.

Mob.: +420 608 881 818
+421 915 742 265
Office.: +420 739 097 745