

PANELOVÁ ANALÝZA LOGISTICKÉHO REŤAZCA

LOGISTIKA

ROZSAH: 2 dni / 16 hodín

Programom Panelová analýza logistického reťazca zvyčajne zahajujeme dlhodobú spoluprácu v oblasti vzdelávania a rozvoja tímov logistiky a nákupu. Modul vnímame ako neformálny audit informačných a materiálových tokov, ktorých cieľom je popis hlavného firemného procesu (okrem výrobného procesu) a odhalenie úzkych miest.

Keďže sa jedná o panelové zobrazenie celého procesu, poskytujeme účastníkom možnosť jednoduchého a rýchleho spoznania jednotlivých súvislostí. Následne to pomáha pochopiť potreby interných, resp. externých zákazníkov. Program je vždy hodnotený veľmi pozitívne a umožňuje skokové zvýšenie výkonnosti logistiky a nákupu.

OBSAH WORKSHOPU

1. LOGISTICKÉ DESATORO

V úvodnej kapitole diskutujeme o možnostiach logistiky 21. storočia. Rozoberáme jednotlivé princípy s cieľom podporiť otvorenú a vecnú diskusiu.

2. MAPOVANIE HLAVNÉHO FIREMNÉHO PROCESU

Najdlhšia časť workshopu je venovaná mapovaniu reálnych postupov, využívania informačných systémov, pridelovania zodpovedností a diskusií o možnostiach – ako robíť veci inak.



3. ODHALENIE ÚZKYCH MIEST

V tretej kapitole opäť prechádzame celý proces a pozeráme sa na neho z hľadiska fungovania, výkonnosti, či možných rizík. Vyhodnocujeme najlepšie a najhoršie fungujúce procesy. Všetko je detailne popísané a následne vizualizované.

4. DEFINOVANIE PRIORÍT

Program uzatvárame súpisom všetkých úzkych miest. Následne účastníci workshopu sami vyberajú tie úzke miesta procesu, ktoré ich najviac obmedzujú pri každodennej práci. Zostavujeme konečný zoznam a u najpočetnejších troch diskutujeme o možnostiach nápravných systémových riešení.



PRÍNOSY

- popis hlavného firemného procesu vr. zodpovedností a využitia informačných systémov
- definovanie jasných rozhraní jednotlivých procesov
- preverenie dostupnosti pracovných inštrukcií a používaných formulárov
- odhalenie úzkych miest s návrhom na ich odstránenie
- návrhy na zmenu zodpovedností
- návrhy na meranie logistických procesov

VÝSTUP

Záverečná správa obsahujúca popis projektu, editovateľný flow-chart hlavného firemného procesu a súpis úzkych miest (vytvorený samotnými účastníkmi workshopu).

Správa slúži ako podklad pro vypracovanie dlhodobého konceptu rozvoja logistických tímov.



X-COMPANY

Sme vzdelávacia a poradenská spoločnosť pôsobiaca na českom a slovenskom trhu so zameraním na manažment, leadership, logistiku a nákup.

Formou otvorených kurzov poskytujeme vzdelávanie s cieľom optimálneho využitia individuálneho, resp. tímového potenciálu. Budujeme kompetencie k vedeniu a riadeniu tímov na vyššej i strednej úrovni. Posilňujeme odbornosť v oblasti logistiky a nákupu.

Firemné konzultácie sú zamerané na analýzu a rozvoj riadiacich procesov firiem. Preverujeme funkčnosť byznis plánov, pomáhame budovať silnú firemnú kultúru.

X-TRAINING

VZDELÁVANIE, OTVORENÉ A UZATVORENÉ KURZY,
INTERAKTÍVNE WORKSHOPY SO ZAMERANÍM NA OPTIMÁLNE
VYUŽITIE INDIVIDUÁLNEHO, RESP. TÍMOVÉHO POTENCIÁLU

vyšší manažment: 8 modulov
stredný manažment: 6 modulov
logistika: 12 modulov
nákup: 2 moduly

X-CONSULTING

FIREMNÉ KONZULTÁCIE A PORADENSTVO ZAMERANÉ
NA ANALÝZU A ROZVOJ RIADIACICH PROCESOV FIRIEM

tvorba a redizajn firemnej vízie a poslania
tvorba firemných hodnôt a hodnotiacej stupnice
(základ budovania silnej firemnej kultúry)
tvorba/redizajn byznis modelu
panelová analýza hlavného firemného modelu
audít logistiky
mentoring

LOGISTIKA

XTL00 PANELOVÁ ANALÝZA LOGISTICKÉHO REŤAZCA
XTL01 SKLADOVÁ LOGISTIKA A JEJ OPTIMALIZÁCIA
XTL02 SÉRIOVÁ LOGISTIKA (RIADENIE ZÁSOB; OPERATÍVNY NÁKUP)
XTL03 PREDSÉRIOVÁ LOGISTIKA
XTL04 MEDZINÁRODNÁ DOPRAVA
XTL05 LOGISTIKA & OSTATNÉ ODDELENIA
XTL06 RIADENIE TECHNICKÝCH ZMIEN V LOGISTIKE
XTL07 OPTIMALIZÁCIA LOGISTICKÝCH PROCESOV
XTL08 LOGISTIKA & LEADERSHIP I.
XTL09 LOGISTIKA & LEADERSHIP II.

XTF01 AUTOMOTIVE MINIMUM
XTF02 LOGISTICKÁ FMEA



KONTAKT

SÍDLO SPOLOČNOSTI

X-COMPANY, s.r.o.
Nejedlého 71
841 02 Bratislava

ZASTÚPENIE PRE ČR

X-COMPANY, s.r.o.
Masarykova 378
696 62 Strážnice



E-MAIL

dusan.okenka@x-company.eu



WEB

www.x-company.eu



TEL.

Mob.: +420 608 881 818
+421 915 742 265
Office.: +420 739 097 745