

# LOGISTICKÁ FMEA

LOGISTIKA

ROZSAH: 1,5 dňa / 12 hodín

Program Logistická FMEA je venovaný analýze možných rizík a porúch. Vady a poruchy je možné riešiť dvoma spôsobmi. Buď sa im venovať až vo chvíli, keď nastanú, alebo ich premyslieť a odstrániť už vo fáze „riziko“. Druhý spôsob je lacnejší – či už z hľadiska časového, alebo finančného.

Aby sa absolventi kurzu vedeli zapojiť do systematického riešenia problémov, oboznámia sa s terminológiou a zásadami potrebnými na metodickú prácu. Správne spracovaná FMEA dokáže odstrániť až 90% potenciálnych problémov, či znížiť ich dopad na prácu firmy a jej zákazníkov. V neposlednom rade predstavuje súhrn znalostí a skúseností danej firmy.

## OBSAH WORKSHOPU

Tento program je na rozdiel od ostatných koncipovaný ako jeden a pol denný, teda má tri bloky. Prvý deň je venovaný teoretickej príprave v rozsahu 8 hodín. Druhý deň je určený praktickému spracovaniu samotného výstupu. Počas nasledujúcich štyroch hodín si účastníci vyskúšajú nadobudnuté poznatky v praxi.

### 1. POPIS FMEA

Keďže FMEA sa môže uplatniť v rôznych sférach firemného života, vysvetľujeme jej pôvod, pravidlá, odlišnosti medzi druhmi tejto analýzy. Takisto zdôrazníme, v ktorej fáze životnosti produktu či procesu je potrebné analýzu spraviť.



### 2. PROCESNÁ FMEA

V nejdôležitejšej kapitole vysvetľujeme základnú terminológiu (význam, výskyt, odhaliteľnosť vady, RPN číslo, apod.). Sústreďme sa na objasnenie pojmov s využitím príkladov z praxe, tak aby firemný tím pochopil postupnosť krokov vedúcich ku výpočtu miery rizika a vedel stanoviť priority pri odstraňovaní väd.

### 3. WORKSHOP

Praktická aplikácia. V priebehu tretej kapitoly si firemný tím spracuje logistický proces od príchodu materiálu až po výstup vlastných výrobkov. Na základe spoločných znalostí, diskusie a nových poznatkov určí, kde je potenciál vzniku väd najväčší. Nakoniec navrhne spôsoby riešenia a ich priority.

## PRÍNOSY

- eliminácia možných rizík logistických procesov od prepravy vstupných materiálov až po expedíciu hotových výrobkov
- pochopenie, že problémom je lepšie predchádzať, než ich riešiť.
- schopnosť určiť význam, výskyt a odhaliteľnosť jednotlivých väd
- schopnosť preskúmať celý proces z viacerých strán
- predstavenie základnej kvalitatívnej terminológie – zlepšenie komunikačných schopností vo vnútri firmy
- predstavenie spôsobu a následnosti krokov pri analýze procesu



## VÝSTUP

Logistická FMEA popisujúca celý proces. Zoznam potenciálnych rizík, spoločne s určením príčin a návrhmi na ich riešenie. Pochopenie dôležitosti tímovej spolupráce pre úspešné zlepšenie firemných procesov – podpora tímového ducha.

Určenie priorít na riešenie problémov – pomocou RPN čísla sa dajú zoradiť rôzne vady do jasného poradia dôležitosti. Jasný plán a know-how firmy, sústredený v jedinom dokumente.



## X-COMPANY

Sme vzdelávacia a poradenská spoločnosť pôsobiaca na českom a slovenskom trhu so zameraním na manažment, leadership, logistiku a nákup.

Formou otvorených kurzov poskytujeme vzdelávanie s cieľom optimálneho využitia individuálneho, resp. tímového potenciálu. Budujeme kompetencie k vedeniu a riadeniu tímov na vyššej i strednej úrovni. Posilňujeme odbornosť v oblasti logistiky a nákupu.

Firemné konzultácie sú zamerané na analýzu a rozvoj riadiacich procesov firiem. Preverujeme funkčnosť byznis plánov, pomáhame budovať silnú firemnú kultúru.

### X-TRAINING

VZDELÁVANIE, OTVORENÉ A UZATVORENÉ KURZY,  
INTERAKTÍVNE WORKSHOPY SO ZAMERANÍM NA OPTIMÁLNE  
VYUŽITIE INDIVIDUÁLNEHO, RESP. TÍMOVÉHO POTENCIÁLU

vyšší manažment: 8 modulov  
stredný manažment: 6 modulov  
logistika: 12 modulov  
nákup: 2 moduly

### X-CONSULTING

FIREMNÉ KONZULTÁCIE A PORADENSTVO ZAMERANÉ  
NA ANALÝZU A ROZVOJ RIADIACICH PROCESOV FIRIEM

tvorba a redizajn firemnej vízie a poslania  
tvorba firemných hodnôt a hodnotiacej stupnice  
(základ budovania silnej firemnej kultúry)  
tvorba/redizajn byznis modelu  
panelová analýza hlavného firemného modelu  
audít logistiky  
mentoring

### LOGISTIKA

XTL00 PANELOVÁ ANALÝZA LOGISTICKÉHO REŤAZCA  
XTL01 SKLADOVÁ LOGISTIKA A JEJ OPTIMALIZÁCIA  
XTL02 SÉRIOVÁ LOGISTIKA (RIADENIE ZÁSOB; OPERATÍVNY NÁKUP)  
XTL03 PREDSÉRIOVÁ LOGISTIKA  
XTL04 MEDZINÁRODNÁ DOPRAVA  
XTL05 LOGISTIKA & OSTATNÉ ODDELENIA  
XTL06 RIADENIE TECHNICKÝCH ZMIEN V LOGISTIKE  
XTL07 OPTIMALIZÁCIA LOGISTICKÝCH PROCESOV  
XTL08 LOGISTIKA & LEADERSHIP I.  
XTL09 LOGISTIKA & LEADERSHIP II.

XTF01 AUTOMOTIVE MINIMUM  
XTF02 LOGISTICKÁ FMEA



### KONTAKT

#### SÍDLO SPOLOČNOSTI

X-COMPANY, s.r.o.  
Nejedlého 71  
841 02 Bratislava

#### ZASTÚPENIE PRE ČR

X-COMPANY, s.r.o.  
Masarykova 378  
696 62 Strážnice



#### E-MAIL

dusan.okenka@x-company.eu



#### WEB

www.x-company.eu



#### TEL.

Mob.: +420 608 881 818  
+421 915 742 265  
Office.: +420 739 097 745